



**FRANÇOIS BIGEARD**  
3, Rue Neuve 21110 FAUVERNEY  
03.80.39.72.20 – 06.31-25-53-90  
[françois.bigeard@ifrance.com](mailto:françois.bigeard@ifrance.com)

Anglais Courant - Allemand très rapidement perfectible

## **EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES**

**2007 à 2008 INFORMATIQUE MINUTE**, Gérant de franchises informatiques.

**2002 à 2007 THOMSON**, étude, fabrication et commercialisation de transformateurs pour le marché de la télévision.

### ***DIRECTEUR DE SITE INDUSTRIEL - 350 salariés - CA 35 M€***

- Mise en œuvre d'un plan de ré-industrialisation du site pour créer 300 emplois sur le bassin, (285 emplois créés).
- Mise en place d'un espace mobilité pour favoriser le reclassement des salariés (230 personnes reclassées) et cession du site à un repreneur.
- Rompu aux relations avec les partenaires sociaux et le pouvoir politique, dans un marché hyper concurrentiel avec l'arrivée de la Chine dans l'OMC et une parité €//\$ très défavorable, décision et mise en œuvre d'un plan social de 70 personnes.
- Élaboration et réalisation d'un investissement de 1.5M€ pour relancer l'activité. Résultats : réduction des pertes de 60%.

**1982 à 2001 TPC - AVX Corporation**, groupe français puis américain, fabrication de composants électroniques passifs applications grand public, médicales, automobiles, ferroviaires, industrielles et spatiales – 1600 personnes en France – 3 sites en Bourgogne - Clients : Alstom, SNCF, Valéo, TMM, Siemens, GE.

### ***DIRECTEUR BUSINESS UNIT - 150 salariés – CA 15 M€ - 1997 à 2001***

- Management du site industriel spécialisé dans la fabrication de condensateurs pour le marché ferroviaire.
- CA 15 M€. Situation initiale : pertes de 15% ; équilibre sous 2 ans ; +10% au final.
- Réorganisation de la ligne industrielle suite au rachat de la société par AVX et au plan social associé.
- Recherche de nouveaux marchés, produits et zones géographiques prospectées (USA, ASIE, Amérique du Sud).
- Refonte de la ligne industrielle : réduction des coûts :-10% par an sur 3 ans. Développement des programmes de formation, d'investissements et d'industrialisation -> productivité +12% par an.

### ***DIRECTEUR DES OPÉRATIONS INDUSTRIELLES - 250 salariés - 1994 à 1997***

- Mise en œuvre et réalisation d'un plan de délocalisation de la fabrication vers le Sud-est Asiatique.
- Gestion des opérations industrielles d'une ligne spécialisée dans la fabrication de grandes séries, dirigeant les activités de fabrication, méthodes, maintenance, achats, approvisionnements, expéditions, Customer service, stocks MP, produits finis.

### ***RESPONSABLE LOGISTIQUE / SUPPLY CHAIN MANAGER - 25 salariés - 1990 à 1994***

- Responsable de la politique logistique de la ligne de produits et de sa mise en œuvre.
- Gestion de l'ensemble des flux : approvisionnements, achats, planification industrielle, Customer service, gestion des stocks de matières premières et produits finis, expéditions.
- Achats : mise en œuvre d'un plan Thomson CSF (PACT : Pour des Achats Compétitifs chez Thomson), visant à baisser les prix d'achats de matières, d'investissements, de frais de 5% par an durant 5 années sur un volume de 15 M€.
- Approvisionnements : mise en œuvre d'un plan de sécurisation des approvisionnements en développant une politique de seconde source sur les produits techniques et le benchmarking chez nos concurrents (essentiellement japonais).
- Développement et mise en place d'un CBN (calcul des besoins nets).
- Customer Service : développement d'un Plan Industriel et Commercial appuyé sur le plan directeur de la ligne et sur la gestion à distance des stocks des filiales européennes, asiatiques et américaines.
- Planification : développement d'un outil de GPAO partant de la commande client pour aboutir à l'expédition des produits finis en intégrant les ressources industrielles.

### ***RESPONSABLE DE PRODUCTION – 100 salariés - 1986 à 1990***

- Gestion et organisation des différents secteurs de la production de condensateurs.
- Doublement du niveau de production, augmentation de la productivité de 20% par an, propositions d'investissements pour le lancement de 2 lignes de fabrication de nouveaux produits : l'une pour l'automobile, l'autre pour les télécommunications.

### ***RESPONSABLE DES VENTES EXPORTS – 1984 à 1986***

- Gestion du portefeuille de commandes et support technique de 8 vendeurs auprès des clients sur la zone Allemagne, Autriche, Suisse, Benelux.

### ***RESPONSABLE DE LA FIABILITÉ, DES HOMOLOGATIONS PRODUITS - 8 salariés - 1982 à 1984***

- Tests de fiabilité et déclaration d'homologation des nouveaux produits avant lancement en fabrication industrielle.

**1981– 1982 LA TÉLÉPHONIE DIJONNAISE - Dijon (21)**

### ***RESPONSABLE D'UN DEPARTEMENT SYSTEMES ELECTRONIQUES***

- Conception, réalisation et installation de produits électroniques professionnels.

**1979 – 1980 INSTITUT DE TÉLÉCOMMUNICATIONS D'ORAN (Algérie)**

### ***PROFESSEUR D'ELECTRONIQUE POUR UNE FORMATION D'INGENIEURS (SERVICE NATIONAL AU TITRE DE LA COOPÉRATION).***

## **FORMATIONS**

1978 – 1979 IAE (Institut d'Administration des Entreprises) – Dijon (21)  
1974 - 1978 Diplôme d'**Ingénieur EFREI** (Ecole Française d'Electronique et d'Informatique) – Paris  
1973 - 1974 Classes préparatoires (Lycée Carnot) – Dijon (21)  
1973 Baccalauréat C

## **DIVERS ET CENTRES D'INTERET**

54 ans, marié, 2 enfants  
Ski, voile, natation, golf  
Voyages : Europe, Asie, Afrique, Amériques, Australie  
Membre d'un Club Service